



# Auditoría Superior del Estado **SINALOA**

Estudio Núm.: 014/2025

Ejercicio: 2024

Entidad Fiscalizable: Municipio de Concordia

Tipo de Estudio: Análisis individual de endeudamiento

## Análisis Individual de Endeudamiento del Municipio de Concordia en 2024



## CONTENIDO

Introducción .....	2
Resumen Ejecutivo.....	3
1. Disposiciones generales .....	4
1.1. Objetivo.....	4
1.2. Alcance .....	4
1.3. Fundamento jurídico.....	4
2. Análisis del Endeudamiento Total del municipio .....	4
2.1. Estructura y nivel de endeudamiento.....	5
3. Análisis de los indicadores del Sistema de Alertas .....	5
3.1. Indicador 1: Deuda Pública y Obligaciones sobre Ingresos de Libre Disposición...6	6
3.2. Indicador 2: Servicio de la Deuda y Obligaciones sobre Ingresos de Libre Disposición .....	6
3.3. Indicador 3: Obligaciones a Corto Plazo y Proveedores y Contratistas sobre Ingresos Totales .....	7
3.4. Nivel de endeudamiento municipal.....	8
4. Conclusiones .....	9
5. Recomendaciones .....	10
Anexos .....	11



## Introducción

El presente estudio es un complemento del Análisis General del Endeudamiento de los Municipios del Estado de Sinaloa, y tiene como propósito analizar el endeudamiento del Municipio de Concordia durante el ejercicio fiscal 2024, determinando su sostenibilidad y la capacidad de pago respecto a sus obligaciones, con la finalidad de cuantificar, transparentar y evaluar su evolución e impacto en sus finanzas; tomando como referencia los resultados obtenidos en el ejercicio fiscal 2023.

El presente documento aborda en su primer apartado el resumen ejecutivo y las disposiciones generales de este estudio de análisis de endeudamiento.

En un segundo apartado se analiza el nivel, estructura y evolución del Endeudamiento Total, compuesto por el saldo de la Deuda Pública y las Obligaciones a Corto Plazo.

En el tercer apartado se utiliza la información registrada por el Municipio en la Cuenta Pública y la metodología para calcular los indicadores definidos en el Sistema de Alertas de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, establecida en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios (LDFEFM), y analizar sus resultados, con objeto de evaluar la gestión de los municipios de acuerdo con su nivel de endeudamiento, con el cual se determina el Techo de Financiamiento Neto al cual podrá acceder en el ejercicio fiscal 2025.

Finalmente, se presentan las conclusiones donde se puntualizan los principales hallazgos y las áreas de mejora derivadas de los mismos, así como las recomendaciones orientadas a generar finanzas públicas sanas en el Municipio.



## Resumen Ejecutivo

Para fines de este estudio, se consideró como Endeudamiento Total del Municipio de Concordia el saldo de la Deuda Pública y las Obligaciones a Corto Plazo. En relación con el nivel, estructura y evolución del endeudamiento, se identificó lo siguiente:

- El Municipio de Concordia presentó un Endeudamiento Total de 7.6 millones de pesos en 2024, cifra que lo ubica en la posición número 1 de nivel de endeudamiento de los Municipios de Sinaloa.
- La totalidad del endeudamiento correspondió al saldo de las Obligaciones a Corto Plazo, debido a que no contrató Deuda Pública.
- Este nivel de endeudamiento disminuyó en 19.9 millones de pesos, equivalentes al -72.4% respecto a 2023.

En cuanto a la medición de los indicadores del Sistema de Alertas, con base en la información presentada en la cuenta pública del Municipio, se obtuvieron los siguientes resultados:

- El indicador 1 del Sistema de Alertas que mide la importancia relativa del saldo de Deuda Pública y Obligaciones respecto de los Ingresos de Libre Disposición, debido a que no cuenta con Deuda Pública, presenta un resultado de 0.0% en 2023 y 2024, para continuar en un rango “Bajo”.
- El indicador 2 del Sistema de Alertas que mide el impacto del Servicio de la Deuda Pública y Obligaciones en los Ingresos de Libre Disposición, derivado de carecer de Deuda y no erogar recursos en su Servicio, tiene un resultado de 0.0% en 2023 y 2024; lo que le permite mantenerse en un rango “Bajo”.
- El indicador 3 del Sistema de Alertas que mide las Obligaciones a Corto Plazo y Proveedores y Contratistas sobre los Ingresos Totales, obtuvo una variación de 0.4 puntos al pasar de -3.7% en 2023 a -3.3% en 2024; manteniéndose en un rango “Bajo”.

De acuerdo con la medición de los indicadores del Sistema de Alertas en 2024, el Municipio de Concordia obtendría un nivel de endeudamiento “Sostenible”, que le permitiría tener un Techo de Financiamiento Neto equivalente al 15.0% de sus Ingresos de Libre Disposición.



## **1. Disposiciones generales**

### **1.1. Objetivo**

El objetivo de esta evaluación es cuantificar y transparentar el nivel de Endeudamiento Total del Municipio de Concordia al cierre del ejercicio fiscal 2024, así como la estructura y resultados de los indicadores que miden el impacto del endeudamiento.

### **1.2. Alcance**

El alcance del presente estudio es la información financiera del Municipio de Concordia del Estado de Sinaloa, revisando el saldo de la Deuda Pública autorizada por el Congreso del Estado y las Obligaciones de Corto Plazo, registradas al cierre del ejercicio fiscal 2024.

### **1.3. Fundamento jurídico**

La Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (CPEUM) en su artículo 116, fracción II, párrafo sexto, señala que las Legislaturas de los Estados contarán con Entidades Estatales de Fiscalización, las cuales tendrán autonomía técnica y de gestión en el ejercicio de sus atribuciones para fiscalizar las acciones de Estados y Municipios en materia de fondos, recursos locales y Deuda Pública; facultades similares son conferidas en el artículo 53 de la Constitución Política del Estado de Sinaloa (CPES).

En la Ley de la Auditoría Superior del Estado de Sinaloa, en sus artículos 1, fracción IV y 8, fracciones XII Bis y XXI, se establecen las bases para la revisión de los recursos provenientes de financiamientos contratados por el Estado y los Municipios, confiriéndosele a la Auditoría Superior del Estado de Sinaloa (ASE) la obligación y atribución de fiscalizar la contratación, destino y ejercicio de los ingresos provenientes de deuda, así como realizar estudios en las materias de su competencia.

## **2. Análisis del Endeudamiento Total del municipio**

El análisis de los resultados del municipio se inicia determinando el nivel y estructura del Endeudamiento Total al cierre del ejercicio fiscal 2024, para posteriormente cuantificar y analizar su evolución.



## 2.1. Estructura y nivel de endeudamiento

El Endeudamiento Total del Municipio de Concordia registró un monto de 7.6 millones de pesos al cierre del ejercicio fiscal 2024. Al no tener Deuda Pública, el 100.0% corresponde a Obligaciones de Corto Plazo.

De acuerdo con lo anterior, se identificó que la disminución del Endeudamiento Total se debió a la reducción en el saldo de las Obligaciones de Corto Plazo en 2024, por 19.9 millones de pesos (-72.4%). Con este resultado, el municipio ascendió al número 1 respecto al resto de los municipios del Estado de Sinaloa, donde el número 1 es el menos endeudado<sup>1</sup>.

Cuadro 1

### Nivel de Endeudamiento Total del Municipio de Concordia

Concepto / Año	2023		2024		Variación	
	\$	%	\$	%	\$	%
Endeudamiento Total	27,549,303	100.0	7,604,279	100.0	-19,945,023	-72.4
Deuda pública y Obligaciones (DyO)	0	0.0	0	0.0	0	0.0
Obligaciones de Corto Plazo (OCP)	27,549,303	100.0	7,604,279	100.0	-19,945,023	-72.4

Posición <sup>1</sup>	2023		2024		Cambio en posiciones	
	6	1	5	↑		

Fuente: Elaborado por la Auditoría Superior del Estado de Sinaloa, con base en la Cuenta Pública del Municipio de Concordia, de los ejercicios fiscales 2023 y 2024.

<sup>1</sup> La posición número 1 corresponde al mejor lugar.

## 3. Análisis de los indicadores del Sistema de Alertas

En este apartado se analiza el resultado de los indicadores calculados con la metodología del Sistema de Alertas de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, correspondientes a: 1) Deuda Pública y Obligaciones sobre Ingresos de Libre Disposición, 2) Servicio de la Deuda y Obligaciones sobre Ingresos de Libre Disposición, y 3) Obligaciones a Corto Plazo y Proveedores y Contratistas sobre Ingresos Totales.

Los indicadores se clasifican en niveles de endeudamiento con rangos “Bajo”, “Medio” o “Alto” (Anexo 1), según corresponda; además, determina su posición comparativa respecto al resto de los municipios del Estado de Sinaloa.

<sup>1</sup> En los apartados subsecuentes se hará referencia al lugar que ocupa el Municipio respecto al resto, del 1 al 18, donde la primera posición le corresponde al mejor resultado.



A continuación, se muestra el comportamiento de los indicadores mencionados.

### **3.1. Indicador 1: Deuda Pública y Obligaciones sobre Ingresos de Libre Disposición**

Debido a que el Municipio de Concordia no tiene Deuda Pública, este indicador se mantuvo en 0.0% en 2023 y 2024; obteniendo un rango “Bajo” y la posición número 1, en relación con los demás municipios.

Cuadro 2

#### **Indicador 1: Deuda Pública y Obligaciones sobre Ingresos de Libre Disposición, del Municipio de Concordia**

Concepto	2023	2024	Variación	
	\$	\$	\$	%
Deuda Pública y Obligaciones (DyO)	0	0	0	0.0
Ingresos de Libre Disposición (ILD)	107,749,853	112,026,943	4,277,090	4.0
Resultado del indicador (%)	0.0	0.0	0.0	0.0
Rango	Bajo	Bajo		
Posición <sup>1</sup>	2023	2024	Cambio en posiciones	
	1	1	0	↔

Fuente: Elaborado por la Auditoría Superior del Estado de Sinaloa, con base en la Cuenta Pública del Municipio de Concordia, de los ejercicios fiscales 2023 y 2024.

<sup>1</sup> La posición número 1 corresponde al mejor lugar.

El resultado de este indicador no registró cambios en 2023 y 2024.

### **3.2. Indicador 2: Servicio de la Deuda y Obligaciones sobre Ingresos de Libre Disposición**

En el año 2024, al no contar con Deuda Pública, el Municipio de Concordia no tuvo erogaciones respecto al Servicio de la Deuda y Pago de Inversión, colocándose en un rango “Bajo”, manteniéndose en la posición número 1, en relación con los demás municipios.



Cuadro 3

**Indicador 2: Servicio de la Deuda y Obligaciones sobre Ingresos de Libre Disposición, del Municipio de Concordia**

Concepto	2023	2024	Variación	
	\$	\$	\$	%
Servicio de la Deuda y Pago de Inversión (SD y PI) <sup>1</sup>	0	0	0	0.0
Ingresos de Libre Disposición (ILD) <sup>2</sup>	107,749,853	112,026,943	4,277,090	4.0
Resultado del indicador (%)	0.0	0.0	0.0	0.0
Rango	Bajo	Bajo		
Posición <sup>3</sup>	2023	2024	Cambio en posiciones	
	1	1	0	↔

Fuente: Elaborado por la Auditoría Superior del Estado de Sinaloa, con base en la Cuenta Pública del Municipio de Concordia, de los ejercicios fiscales 2023 y 2024.

<sup>1</sup> La posición número 1 corresponde al mejor lugar.

El resultado de este indicador se mantuvo en 2023 y 2024, como consecuencia de no contratar Deuda Pública.

**3.3. Indicador 3: Obligaciones a Corto Plazo y Proveedores y Contratistas sobre Ingresos Totales**

En el análisis de los datos reportados en la Cuenta Pública, se observa que el saldo total de las Obligaciones a Corto Plazo y Proveedores y Contratistas con respecto de los Ingresos Totales pasó de representar el -3.7% en 2023 al -3.3% en 2024; el resultado del indicador se debe a que sus activos líquidos fueron superiores a las obligaciones a corto plazo adquiridas, permitiéndole al Municipio no afectar sus Ingresos Totales.

Derivado de lo anterior, el Municipio de Concordia registra una variación que lo mantiene en un rango “Bajo”, colocándose en la posición 6, en relación con los demás municipios del Estado de Sinaloa.



Cuadro 4

**Indicador 3: Obligaciones a Corto Plazo y Proveedores y Contratistas sobre Ingresos Totales, del Municipio de Concordia**

Concepto	2023	2024	Variación	
	\$	\$	\$	%
Obligaciones a Corto Plazo y Proveedores y Contratistas (OCPyPC) <sup>1</sup>	-5,910,274	-5,336,625	573,649	-9.7
Ingresos Totales	159,540,422	163,588,602	4,048,180	2.5
Resultado del indicador (%)	-3.7	-3.3	0.4	-10.8
Rango	Bajo	Bajo		
Posición <sup>2</sup>	2023	2024	Cambio en posiciones	
	9	6	3	↑

Fuente: Elaborado por la Auditoría Superior del Estado de Sinaloa, con base en los resultados de la Cuenta Pública del Municipio de Concordia, de los ejercicios fiscales 2023 y 2024.

<sup>1</sup> La variable “Obligaciones a Corto Plazo y Proveedores y Contratistas (OCPyPC)” es resultado de restar a las cuentas de Pasivo Circulante (Obligaciones a Corto Plazo), el Activo Circulante (Efectivo, Bancos e Inversiones temporales) disponibles en efectivo.

<sup>2</sup> La posición número 1 corresponde al mejor lugar.

El resultado de este indicador tuvo un deterioro, debido al aumento de 573.6 miles de pesos en sus obligaciones a corto plazo y proveedores y contratistas, identificándose un aumento en sus ingresos totales en 4.0 millones de pesos.

### 3.4. Nivel de endeudamiento municipal

No obstante que el Municipio de Concordia no reportó información para la medición del Sistema de Alertas de 2024; de acuerdo con los resultados obtenidos en la medición de los tres indicadores, se determina que el nivel de endeudamiento que le correspondería al Municipio es “Sostenible”, lo que le permitiría tener un Techo de Financiamiento Neto de hasta un 15.0% de sus Ingresos de Libre Disposición<sup>2</sup> (Anexo 2).

Cuadro 5

**Nivel de endeudamiento municipal 2024, del Municipio de Concordia**

Concepto	Indicadores del Sistema de Alertas			Nivel de endeudamiento
	Indicador 1	Indicador 2	Indicador 3	
Resultado (%)	0.0	0.0	-3.3	
Rango	Bajo	Bajo	Bajo	Sostenible
Posición	1	1	6	

Fuente: Elaborado por la Auditoría Superior del Estado de Sinaloa, con base en los resultados de la Cuenta Pública del Municipio de Concordia, del ejercicio fiscal 2024.

<sup>2</sup> Artículos 45 y 46 de la LDPEFM.



#### 4. Conclusiones

En 2024, el endeudamiento total del Municipio de Concordia registró un monto de 7.6 millones de pesos, con este resultado el municipio se coloca en la posición número 1 en relación con los demás municipios.

El endeudamiento total alcanzado al cierre de 2024 presentó una disminución del -72.4% respecto de 2023, correspondiente a las Obligaciones de Corto Plazo.

En la medición de los indicadores del Sistema de Alertas, se obtuvieron los siguientes resultados:

- En el indicador 1. Deuda Pública y Obligaciones sobre Ingresos de Libre Disposición, al no contratar Deuda Pública, el municipio obtuvo un resultado de 0.0%, con un rango “Bajo” y se posiciona en el lugar 1 respecto de los demás municipios. Este indicador mantuvo su resultado en 2023 y 2024.
- En el indicador 2. Servicio de la Deuda y Obligaciones sobre Ingresos de Libre Disposición, al no haber realizado gastos en el Servicio de la Deuda, el municipio obtuvo un resultado de 0.0%, con un rango “Bajo” y se ubica en la posición número 1 en relación con los demás municipios. Este indicador mantuvo su resultado en 2023 y 2024.
- En el indicador 3. Obligaciones a Corto Plazo y Proveedores y Contratistas sobre Ingresos Totales, el municipio obtuvo un resultado de -3.3%, con un rango “Bajo” y el lugar 6 respecto de los demás municipios. Este indicador registró una variación respecto al 2023, al pasar de -3.7% a -3.3% en el 2024.

Con base en los resultados de los indicadores del Sistema de Alertas de 2024, el Municipio de Concordia alcanzaría un nivel de endeudamiento “Sostenible”, conforme a los parámetros establecidos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, por lo que le correspondería un Techo de Financiamiento Neto equivalente al 15.0% de sus Ingresos de Libre Disposición.



## 5. Recomendaciones

Los resultados anteriores sugieren las siguientes recomendaciones:

- Continuar disminuyendo las Obligaciones de Corto Plazo.
- Mejorar los mecanismos de recaudación que permitan incrementar el nivel de ingresos propios municipales.
- Registrar y armonizar adecuadamente la información financiera, contable, presupuestaria y programática; con base en los clasificadores actualizados emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.
- Realizar un reporte adecuado en el Registro Público Único, así como de la información necesaria para la medición del Sistema de Alertas, conforme a la normativa aplicable.



## Anexos

### Anexo 1

#### Rangos que determinan los niveles de los indicadores del Sistema de Alertas

Indicador	Rango			
	Bajo	Medio	Alto	
Deuda Pública y Obligaciones sobre Ingresos de Libre Disposición	<=60.0%	>60.0%	<=120.0%	>120.0%
Servicio de la Deuda y Obligaciones sobre Ingresos De Libre Disposición	<=5.0%	>5.0%	<=10.0%	>10.0%
Obligaciones a Corto Plazo y Proveedores y Contratistas sobre Ingresos Totales	<=15.0%	>15.0%	<=25.0%	>25.0%

Fuente: Elaborado por la Auditoría Superior del Estado de Sinaloa, con base en el Acuerdo por el que se dan a conocer los valores que determinan los límites de los rangos bajo, medio y alto, publicado en el Diario Oficial de la Federación de fecha 31 de octubre de 2017.

### Anexo 2

#### Techo de Financiamiento Neto de acuerdo con el nivel de endeudamiento del Sistema de Alertas

Nivel de Endeudamiento	Techo de Financiamiento
Sostenible	Monto equivalente al 15% de sus Ingresos de Libre Disposición
En observación	Monto equivalente al 5% de sus Ingresos de Libre Disposición
Elevado	Monto equivalente al 0% de sus Ingresos de Libre Disposición

Fuente: Elaborado por la Auditoría Superior del Estado de Sinaloa, con base en el artículo 46 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

Culiacán Rosales, Sinaloa, a 20 de agosto de 2025.